

CONTENTS

Introduction

- 1 編集にあたって
- 2 私たちの理念
- 6 成長の軌跡
- 8 At a glance

Top Message

- 10 トップメッセージ

中期経営計画

- 14 中期経営計画「中計'21」の進捗

財務戦略

- 18 財務戦略

ビジネスモデル

- 22 価値創造プロセス
- 24 機能別組織の連携強化による質の高い事業経営
- 24 商品戦略
- 27 技術戦略
- 30 生産・供給戦略
- 31 販売戦略

マテリアリティ

- 34 外部環境・リスクと機会
- 36 TOYO TIREのマテリアリティ
- 38 持続可能なモビリティ社会
豊かなモビリティライフ
- 43 人財基盤
- 47 基盤技術
- 49 脱炭素
- 55 サプライチェーン
- 58 品質

Trends

- 60 自然資本
- 63 人権

Governance

- 65 ガバナンス
- 71 取締役会議長メッセージ
- 72 社外取締役メッセージ
- 74 役員一覧

Data

- 76 財務ハイライト／非財務ハイライト
- 78 財務一覧サマリー(11カ年)
- 80 連結貸借対照表
- 81 連結損益計算書／連結キャッシュ・フロー計算書
- 82 株式情報
- 83 会社情報